

Рекомендации по импортозамещению программного обеспечения в библиотеках

Ю. В. Смирнов

ГПНТБ России, Москва, Российская Федерация,
yury@gpntb.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0363-7229>

Аннотация. Статья посвящена проводимой в России политике импортозамещения в области информационных технологий, которая преследует следующие основные цели: обеспечение независимости от иностранных поставщиков программного обеспечения (ПО), баз данных и оборудования; обеспечение национальной информационной безопасности, в том числе критической инфраструктуры страны; поддержка и развитие отечественной ИТ-отрасли; поддержка экономики страны; обучение и профессиональная подготовка кадров для ИТ-отрасли. Автором статьи предложены рекомендации по импортозамещению программного обеспечения в библиотеках, базовым документом для разработки которых послужил национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 59793-2021 «Информационные технологии. Комплекс стандартов на автоматизированные системы. Автоматизированные системы. Стадии создания». В вышеуказанных рекомендациях все протекающие процессы были разделены на восемь этапов: анализ ПО информационной системы библиотеки; поиск аналогов для используемого ПО; закупка ПО у поставщика; тестирование ПО и предварительная настройка; сохранение и выгрузка данных из ПО, подлежащего замене, и их последующее восстановление в новом ПО; обучение сотрудников; опытная эксплуатация информационной системы библиотеки; промышленная эксплуатация информационной системы библиотеки (окончательное внедрение).

В заключении автор обращает внимание, что рекомендации, призванные помочь сотрудникам библиотеки в решении трудных вопросов, которые могут привести к замедлению или остановке перехода на отечественное ПО, разрабатывались с учётом нормативно-правовых актов РФ и особенностей российских библиотек.

Публикация подготовлена в рамках Государственного задания ГПНТБ России на 2025 г. № 075-00548-25-01 по выполнению работы

№ 720000Ф.99.1.БН60АВ03000 по теме № 1024031400219-9-5.8.3 (FNEG-2025-0006).

Ключевые слова: импортозамещение программного обеспечения, политика импортозамещения, рекомендации по импортозамещению, библиотечное дело, библиотеки России

Для цитирования: Смирнов Ю. В. Рекомендации по импортозамещению программного обеспечения в библиотеках // Научные и технические библиотеки. 2025. № 9. С. 56–71. <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2025-9-56-71>

UDC [339.562:004.3/.4] – 048.626021
<https://doi.org/10.33186/1027-3689-2025-9-56-71>

Recommendations for software import substitution in libraries

Yury V. Smirnov

*Russian National Public Library for Science and Technology,
Moscow, Russian Federation,
yury@gpntb.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0363-7229>*

Abstract. The author explores Russia's import substitution policy in information technologies embraced with the aims: to ensure independence from foreign software, databases and hardware providers; to ensure national information safety, including that of the country's critical infrastructure; to support and develop national IT industry; to support country's economy; professional education and training in IT. The author offers his recommendations for software substitution in libraries based on the Russian Federation national standard GOST R 59793-2021 "Information technologies. Automated systems. Standard complex for automated systems. Design stages". The recommendations divide the processes into eight stages: analysis of library's information system software; search for analogues of the software in use; purchase from a provider; software testing and preinstalling; saving and output of software to be replaced, and further data recovery within new software; employees training; pilot trial of library's information system; library's information system operation (final implementation). The author con-

cludes that the recommendations are to assist libraries in solving the challenges that slow down or block the transition to domestic software, and emphasizes that the recommendations are based on the RF standards and laws, and allow for specific features of Russian libraries.

The paper is prepared within the framework of the Government Order to RNPLS&T for 2025 No. 075-00548-25-01 Project No. 720000F.99.1. BN60AB03000 theme No. 1024031400219-9-5.8.3 (FNEG-2025-0006).

Keywords: software import substitution, import substitution policy, import substitution recommendations, librarianship, Russian libraries

Cite: Smirnov Y. V. Recommendations for software import substitution in libraries // Scientific and technical libraries. 2025. No. 9, pp. 56–71. <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2025-9-56-71>

Более десяти лет назад (в 2014 г.) произошло усложнение международных отношений между странами Запада и Российской Федерацией, что привело к обмену санкциями между сторонами. Кроме того, предвидя дальнейшее давление на экономику, в 2015 г. правительство России начало проводить политику импортозамещения, в том числе в области информационных технологий, преследуя следующие основные цели:

- обеспечение независимости от иностранных поставщиков программного обеспечения (ПО), баз данных (БД) и оборудования;

- обеспечение национальной информационной безопасности, в том числе критической инфраструктуры страны;

- поддержка и развитие отечественной ИТ-отрасли;

- поддержка экономики страны, поскольку денежные средства остаются в стране и идут на её развитие;

- обучение и профессиональная подготовка кадров для ИТ-отрасли.

Политика импортозамещения проводится не только в России, но и в ряде зарубежных стран [1], например, в Бразилии, Индии, Китае, Сингапуре, Гонконге, Южной Корее и т. д. Также интересно заметить, что

в XIX в. для развития своей экономики к подобным мерам прибегали США, Германия, Япония.

Обычно выделяют три типа стратегии импортозамещения и соответствующие им основные инструменты [1]:

1) протекционистская стратегия, использующая различного вида протекционистские меры (Бразилия, Беларусь, Казахстан);

2) стратегия опоры на собственные силы, подразумевающая проведение активной промышленной политики (Индия);

3) экспортоориентированная стратегия, основанная на стимулировании экспорта (Южная Корея, Тайвань).

В Китае с 2020 г. осуществляется политика «умного импортозамещения» [2], которую характеризуют восемь основных особенностей:

1. «Умное импортозамещение» будет селективным, так как его приоритетом является концентрация ресурсов на развитие высоких технологий, где существует сильная зависимость КНР от нестабильного импорта [Там же. С. 92].

2. «Умное импортозамещение» не будет вести к новым ограничениям в сфере международного сотрудничества, а, наоборот, будет сопровождаться дальнейшим открытием огромного китайского рынка для иностранных поставщиков товаров, услуг и капитала [Там же. С. 93].

3. «Умное импортозамещение» предполагает, что будут активно привлекаться иностранные технологии для создания конкурентоспособных новых производств, замещающих импорт [Там же. С. 94].

4. «Умное импортозамещение» направлено на совершенствование структуры китайского экспорта, в том числе увеличение экспорта высокотехнологичных услуг, которые тесно связаны с современными технологиями [Там же. С. 95].

5. «Умное импортозамещение» ещё больше усилит позиции традиционных китайских экспортных отраслей, которые получают дополнительную финансовую, технологическую и кадровую подпитку [Там же].

6. «Умное импортозамещение» предполагает, что будет существенно усилено внимание к созданию благоприятной среды в Китае для развития национального и международного бизнеса, совершенствованию законодательной базы и её адаптации к мировым трендам [Там же].

7. В рамках «умного импортозамещения» Китай, открывая свой внутренний рынок для иностранных инвесторов, устанавливает дело-

вые контакты, которые могут вылиться в новые проекты за рубежом [2. С. 96].

8. Китай, осуществляя «умное импортозамещение», будет не только продолжать уже начавшиеся проекты в рамках своих глобальных планов, таких как сопряжение ИПП и ЕАЭС, БРИКС плюс, Азиатский банк инфраструктурных инвестиций и т. п., но и выдвигать новые глобальные инициативы, привлекательные для других государств [Там же].

Хочется отметить, что после анализа проводимой за рубежом политики импортозамещения авторы статьи «Импортозамещение: зарубежный опыт, инструменты и эффекты» [1] приходят к выводу, что «для многопрофильной и многоукладной экономики России, которая по многим параметрам может быть отнесена к постиндустриальному типу, необходимо использовать комплексную стратегию импортозамещения, основанную одновременно на защите внутреннего рынка и развитии экспорта» [Там же. С. 29].

Несмотря на то, что политика импортозамещения проводится в России уже 10 лет, полностью заменить иностранное ПО отечественным пока не удаётся. Как сообщает интернет-издание о высоких технологиях CNews, базируясь на данных опроса ИТ-директоров крупных компаний, в государственных и муниципальных организациях процент внедрения российских ИТ-разработок составляет 43%, в негосударственных этот процент ниже – 25% [3]. Однако следует отметить, что объём закупок отечественного ПО постепенно растёт [4].

Также интересные результаты предоставила компания «СёрчИнформ» – российский разработчик средств информационной безопасности, которая в начале 2025 г. провела ежегодное исследование об уровне информационной безопасности в коммерческих и государственных компаниях России. С полными результатами этого опроса можно ознакомиться на официальном сайте организации [5].

Несмотря на то, что это исследование посвящено информационной безопасности, в нём присутствуют два важных вопроса, ответы на которые отражают прогресс проводимой политики импортозамещения в области ИТ:

1. Переходит ли Ваша компания на отечественные ПО и БД?

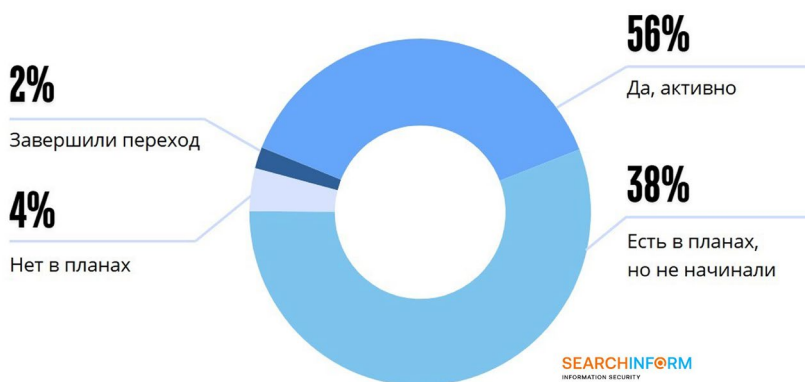
2. С какими сложностями столкнулась компания при переходе на отечественные средства информационной безопасности?

Полученные результаты по первому вопросу (см. табл. 1) показывают, что переход на отечественные ПО и БД проходит активнее в государственных организациях (см. рис. 1). Это обусловлено в первую очередь введением законодательных актов в рамках проводимой политики импортозамещения, регулирующих деятельность государственных и муниципальных организаций.

Таблица 1

**Результаты исследования SearchInform по анкетному вопросу
«Переходит ли Ваша компания на отечественные ПО и БД?»**

Ответы	Государственные организации, %	Коммерческие компании, %
Нет в планах	4	27
Есть в планах, но не начинали	38	48
Да, активно	56	24
Завершили переход	2	1



**Рис. 1. Результаты опроса SearchInform по анкетному вопросу
«Переходит ли Ваша компания на отечественные ПО и БД?»
(государственные организации)**

Результаты второго вопроса вышеуказанного исследования показали основные сложности при переходе на отечественные средства информационной безопасности:

проблемы совместимости различного ПО,
проблемы совместимости с аппаратным обеспечением,
потребность в изменении ИТ-архитектуры организации,
несоответствие системным требованиям.

Несмотря на то, что формулировка этого вопроса ограничена типом ПО, на который производится переход, его результаты (см. рис. 2) можно распространить и на другие типы ПО.

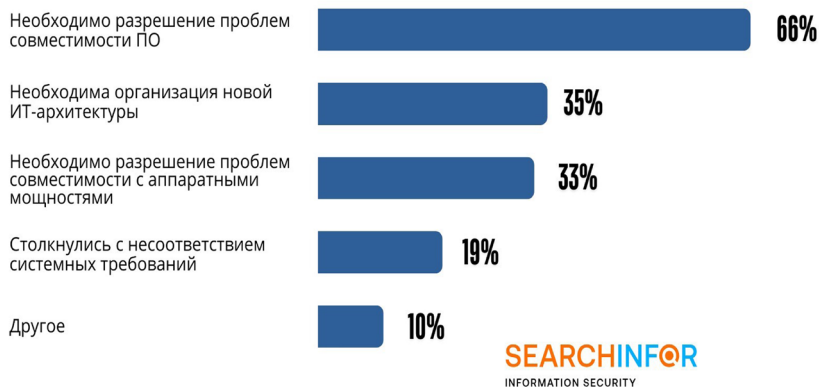


Рис. 2. Результаты опроса SearchInform по анкетному вопросу «С какими сложностями столкнулась компания при переходе на отечественные средства информационной безопасности?»

Вышеприведённые результаты исследования показывают невысокие темпы перехода на российское ПО, что объясняется необходимостью внесения изменений в информационную систему (ИС) организации и отражается на стабильном функционировании протекающих в ней информационных процессов.

В каждой библиотеке для решения поставленных перед ней задач используется свой набор ПО, который может включать: операционные системы, файловые менеджеры, веб-браузеры, офисные пакеты, антивирусные программы, справочно-правовые системы, редакторы изображений, программы для распознавания текста, видеоредакторы и т. д.

Однако можно выделить список самого необходимого ПО, используемого в библиотеках:

- операционная система, которая необходима для работы компьютера,

- веб-браузер для доступа к сетевым ресурсам,

- офисный пакет для просмотра и редактирования документов,

- автоматизированные библиотечно-информационные системы (АБИС) для доступа к каталогу библиотеки.

Следует отметить, что перевод рабочих станций библиотеки на отечественный веб-браузер (Яндекс Браузер) не вызывает каких-либо сложностей ни у сотрудников, ни у читателей, ни у системных администраторов.

Переход на АБИС российского производства проводится довольно редко, поскольку в библиотеках чаще всего уже используется одна из отечественных АБИС.

Наибольшие сложности вызывает импортозамещение операционных систем и офисных пакетов.

Наиболее удачным опытом можно считать переход на «Р7-Офис», проведённый в Крымской республиканской универсальной научной библиотеке им. И. Я. Франко (Симферополь, Республика Крым); им поделился заместитель директора по автоматизации Александр Иванович Мельников, выступая с докладом «Импортозамещение в действии: опыт перехода Центральной библиотеки Крыма на отечественное ПО с учётом требований защиты информации» на Девятом международном профессиональном форуме «Книга. Культура. Образование. Инновации» («Геленджик-2025»).

Также можно отметить, что процесс импортозамещения офисных пакетов успешно прошёл в некоторых вузах (Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова [6]), органах исполнительной власти [7, 8].

При проведении мероприятий по импортозамещению иностранного ПО сотрудникам организации необходимо решать вызывающие

трудности вопросы, которые могут привести к замедлению или остановке перехода на отечественное ПО:

какое ПО подлежит замене на отечественные аналоги;

существуют ли ПО, аналогичное или близкое по функциональным возможностям программным продуктам, используемым в организации;

как подтвердить, что выбранное ПО соответствует требованиям законодательства РФ;

как узнать, совместимо ли старое и новое ПО в части функций, связанных с обменом данными;

как проверить совместимость программного (например, операционные системы (ОС), драйверы) и аппаратного обеспечения (например, принтеры, сканеры);

где провести обучение сотрудников использованию нового ПО.

Для решения этих вопросов были подготовлены рекомендации по импортозамещению иностранного ПО, учитывающие нормативно-правовую базу РФ и особенности российских библиотек.

Базовым документом для их разработки послужил национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 59793-2021 «Информационные технологии. Комплекс стандартов на автоматизированные системы. Автоматизированные системы. Стадии создания», в котором выделяются восемь стадий создания и внедрения автоматизированных систем:

- 1) формирование требований в АС,
- 2) разработка концепции АС,
- 3) техническое задание,
- 4) эскизный проект,
- 5) технический проект,
- 6) рабочая документация,
- 7) ввод в действие,
- 8) сопровождение АС.

Кроме того, в этом стандарте установлены не только стадии и этапы создания АС, но и приведено содержание работ на каждом этапе создания и внедрения АС.

Однако следует учесть, что этот стандарт ориентирован в первую очередь на создание АС, поэтому в нём не выделены специфичные для процесса импортозамещения работы, например поиск аналогов ПО.

При разработке рекомендаций по импортозамещению иностранного ПО в российских библиотеках были выделены восемь этапов:

- 1) анализ ПО информационной системы библиотеки;
- 2) поиск аналогов для ПО, используемого в библиотеке;
- 3) закупка ПО у поставщика;
- 4) тестирование ПО и предварительная настройка;
- 5) сохранение и выгрузка данных из ПО, подлежащего замене, и их последующее восстановление в новом ПО;
- 6) обучение сотрудников;
- 7) опытная эксплуатация информационной системы библиотеки;
- 8) промышленная эксплуатация информационной системы библиотеки (окончательное внедрение).

На первом этапе производится анализ ПО информационной системы библиотеки. Для этого необходимо осуществить следующие процедуры:

составить список используемого в каждом подразделении библиотеки ПО;

установить наличие необходимости использования в рабочем процессе каждого ПО из составленного списка;

выявить ПО, обладающее сходными функциональными возможностями.

Результаты подобного анализа можно представить в виде таблицы, содержащей следующие необходимые поля:

«Название ПО»;

«Происхождение ПО» с двумя вариантами выбора: иностранное, отечественное;

«Подразделение», в котором используется ПО;

«Производственная необходимость» с вариантами выбора: критически важное ПО, необходимое ПО, необязательное ПО;

«Наличие аналогов»;

«Функциональные возможности».

На втором этапе осуществляется поиск аналогов для ПО, используемого в библиотеке. Для этого необходимо выполнить следующие процедуры:

1. Произвести поиск аналогов или ПО, обладающего сходными функциональными особенностями, на веб-ресурсах, достоверность сведений которых подтверждена нормативно-правовыми актами РФ:

Реестр российского программного обеспечения [9] и Реестр евразийского программного обеспечения [10] – официальные ресурсы, поддерживаемые Минцифры России и подтверждающие происхождение ПО из России или других стран ЕАЭС;

Russoft [11] – маркетплейс российского программного обеспечения от Минцифры России, сведения о ПО, в котором содержат более подробное описание функциональных возможностей;

Каталог совместимости российского программного обеспечения [12], позволяющий найти описание нужного продукта, – ресурс неофициальный, но рекомендованный Письмом Минцифры России от 01.04.2022 № МШ-П8-1-070-14732 «Об импортозамещении цифровых решений в органах управления Российской Федерации» [13].

2. Провести анализ отобранного ПО, уделяя внимание его функциональным возможностям и совместимости форматов файлов.

3. При наличии демоверсии скачать её с официального сайта или запросить у поставщика для тестирования на компьютерах библиотеки.

Также следует обратить внимание, что каждый из вышеперечисленных ресурсов полезен при проведении анализа и поиска необходимого ПО, однако использование только одного из них может ограничить количество или качество полученных сведений о выбранном продукте. Более подробно функциональные возможности этих ресурсов были представлены автором в докладе на Международном профессиональном форуме «Книга. Культура. Образование. Инновации» («Геленджик-2024») [14] (см. табл. 2).

Таблица 2

Анализ интернет-ресурсов по импортозамещению, достоверность сведений которых подтверждена нормативно-правовыми актами РФ

Критерий	Реестры российского и евразийского ПО	Russoft	Каталог совместимости российского ПО
Авторитетность информации	Да. Официальный ресурс Минцифры России	Да. Официальный ресурс Минцифры России	Да. Рекомендован Письмом Минцифры России [13]
Актуальность информации	Да	Да	Частично

Критерий	Реестры российского и евразийского ПО	Russoft	Каталог совместимости российского ПО
Полнота информации	Да. Только официальные сведения о ПО и его разработке	Да	Частично
Поиск по БД	Единая строка поиска с возможностью фильтрации	Единая строка поиска с возможностью фильтрации	Единая строка поиска
Тематический поиск	Да	Да	Нет, но реализована навигация по классификатору
Наличие соответствий зарубежному ПО	Сервис поиска российского ПО для импортозамещения	Встроен в единую строку поиска	Да

На третьем этапе производится закупка выбранного ПО с учётом требований Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ.

На четвёртом этапе проводятся мероприятия по тестированию купленного ПО на выделенных для этих целей компьютерах библиотеки и его предварительной настройке.

На пятом этапе осуществляются сохранение и выгрузка данных из ПО, подлежащего замене, и их последующее восстановление в новом ПО. Для этого необходимо произвести следующие процедуры:

сделать резервные копии систем каждого сотрудника библиотеки для восстановления;

выгрузить данные из импортозамещаемого ПО в совместимых или текстовых (например, «.txt», «.csv») форматах файлов;

восстановить данные в новом ПО.

На шестом этапе производится обучение сотрудников библиотеки с помощью:

инструкции пользователя, встроенной в ПО;
обучающих материалов на сайте разработчика ПО;
обучающих мероприятий, проводимых разработчиками ПО;
обучающих мероприятий, проводимых сотрудниками ИТ-отдела библиотеки.

Следует заметить, что этапы 4–6 могут производиться одновременно.

На седьмом этапе осуществляется опытная эксплуатация ПО в информационной системе библиотеки, которая заключается в постепенном внедрении нового ПО на компьютеры пользователей.

Восьмой этап представляет собой окончательное внедрение ПО в информационную систему библиотеки.

В заключение хотелось бы отметить следующие основные моменты касательно представленных рекомендаций по импортозамещению иностранного ПО в российских библиотеках:

эти рекомендации разрабатывались с учётом нормативно-правовых актов РФ и особенностей российских библиотек;

основной целью этих рекомендаций является помощь сотрудникам библиотеки с трудными вопросами, которые могут привести к замедлению или остановке перехода на отечественное ПО;

эти рекомендации также могут быть адаптированы к использованию в других организациях.

Список источников

1. **Ватолкина Н. Ш., Горбунова Н. В.** Импортозамещение: зарубежный опыт, инструменты и эффекты. DOI 10.5862/IE.233.3 // *π-Economy*. 2015. № 6 (233). С. 29–39. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-zarubezhnyy-opyt-instrumenty-i-effekty> (дата обращения: 01.08.2025).
2. **Хейфец Б., Чернова В.** Политика умного импортозамещения в КНР. DOI 10.31857/S020736760014939-1 // *Общество и экономика*. 2021. Выпуск 5. С. 84–100. URL: <https://oie.jes.su/s020736760014939-1-1/> (дата обращения: 01.08.2025).

3. **Импортозамещение** ИТ-продуктов в российском бизнесе идёт черепашными темпами. 75% решений иностранные, вместо отечественных покупают китайские // CNews : [сайт]. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2024-09-04_importozameshchenie_it-produktov (дата обращения: 01.08.2025).
4. **Госсектор** потратил 200 миллиардов на закупки в сфере ИТ // CNews : [сайт]. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2024-09-09_gossektor_stal_bolshe_tratit (дата обращения: 01.08.2025).
5. **Результаты** исследования: импортозамещению нужно больше времени // Searchinform.ru : [сайт]. URL: <https://searchinform.ru/news/company-news/2025/2/12/study-results-import-substitution-needs-more-time/> (дата обращения: 01.08.2025).
6. **Проект** цифровой трансформации БГТУ имени В. Г. Шухова // МойОфис : [сайт]. URL: <https://myoffice.ru/cases/proekt-tsifrovoy-transformatsii-bgtu-imeni-v-g-shukhova/> (дата обращения: 01.08.2025).
7. **Омская** область перешла на продукты МойОфис // МойОфис : [сайт]. URL: <https://myoffice.ru/cases/omsk-myoffice/> (дата обращения: 01.08.2025).
8. **Исполнительные** власти Астраханской области выбрали МойОфис для безопасной коммуникации // МойОфис : [сайт]. URL: <https://myoffice.ru/cases/astrahanskoy-oblasti-vybrali-myoffice/> (дата обращения: 01.08.2025).
9. **Реестр** российского программного обеспечения // Реестр программного обеспечения : [сайт]. URL: <https://reestr.digital.gov.ru> (дата обращения: 01.08.2025).
10. **Реестр** евразийского программного обеспечения // Реестр программного обеспечения : [сайт]. URL: <https://eac-reestr.digital.gov.ru> (дата обращения: 01.08.2025).
11. **Russoft**. Маркетплейс российского программного обеспечения // Russoft : [сайт]. URL: <https://russoft.ru> (дата обращения: 01.08.2025).
12. **О проекте** // Каталог совместимости российского программного обеспечения : [сайт]. URL: <https://catalog.arppsoft.ru/about> (дата обращения: 01.08.2025).
13. **Письмо** Минцифры России от 01.04.2022 № МШ-П8-1-070-14732 «Об импортозамещении цифровых решений в органах управления Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_414845/96c60c11ee5b73882df84a7de3c4fb18f1a01961/ (дата обращения 01.08.2025).
14. **Смирнов Ю. В.** Анализ интернет-ресурсов по импортозамещению иностранного программного обеспечения для библиотек. DOI 10.33186/978-5-85638-276-0-102-112 // Книга. Культура. Образование. Инновации : сборник докладов Восьмого Международного профессионального форума Судак-Геленджик-Транзит, «Геленджик-2024» (9–15 июня 2024 г. «METROPOL Гранд Отель Геленджик 5*», г. Геленджик, Краснодарский край, Россия) / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Москва : ГПНТБ России, 2024. С. 102–112. ISBN 978-5-85638-276-0. URL: <https://cat.gpntb.ru/?id=FT/ShowFT&sid=d076066a7598303eb001744844ea72f8&page=103&query=> (дата обращения: 01.08.2025).

Reference

1. **Watolkina N. Sh., Gorbunova N. V.** Importozameshchenie: zarubezhny`i` opyt, instrumenty` i e`ffekty`. DOI 10.5862/JE.233.3 // *π Economy*. 2015. № 6 (233). S. 29–39. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameshenie-zarubezhnyy-opyt-instrumenty-i-effekty> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
2. **KHei`fetc B., Chernova V.** Politika umnogo importozameshcheniia v KNR. DOI 10.31857/S020736760014939-1 // *Obshchestvo i e`konomika*. 2021. Vy`pusk 5. C. 84–100. URL: <https://oie.jes.su/s020736760014939-1-1/> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
3. **Importozameshchenie** IT-produktov v rossii`skom biznese idyot cherepash`imi tempami. 75% reshenii` inostranny`e, vmesto otechestvenny`kh pokupaiut kitai`skie // *CNews* : [sai`t]. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2024-09-04_importozameshchenie_it-produktov (data obrashcheniia: 01.08.2025).
4. **Gossektor** potratil 200 milliardov na zakupki v sfere IT // *CNews* : [sai`t]. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2024-09-09_gossektor_stal_bolshe_tratit (data obrashcheniia: 01.08.2025).
5. **Rezul`taty`** issledovaniia: importozameshcheniiu nuzhno bol`she vremeni // *Searchinform.ru* : [sai`t]. URL: <https://searchinform.ru/news/company-news/2025/2/12/study-results-import-substitution-needs-more-time/> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
6. **Proekt** tsifrovoi` transformatsii BG TU imeni V. G. Shuhova // *Moi`Ofis* : [sai`t]. URL: <https://myoffice.ru/cases/proekt-tsifrovoy-transformatsii-bgtu-imeni-v-g-shukhova/> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
7. **Omskaia** oblast` pereshla na produkty` *Moi`Ofis* // *Moi`Ofis* : [sai`t]. URL: <https://myoffice.ru/cases/omsk-myoffice/> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
8. **Ispolnitel`ny`e** vlasti Astrahanskoi` oblasti vy`brali *Moi`Ofis* dlia bezopasnoi` kommunikatsii // *Moi`Ofis* : [sai`t]. URL: <https://myoffice.ru/cases/astrakhanskoy-oblasti-vybrali-myoffice/> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
9. **Reestr** rossii`skogo programmnoo obespecheniia // *Reestr programmnoo obespecheniia* : [sai`t]. URL: <https://reestr.digital.gov.ru> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
10. **Reestr** evraziiskogo programmnoo obespecheniia // *Reestr programmnoo obespecheniia* : [sai`t]. URL: <https://eac-reestr.digital.gov.ru> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
11. **Russoft**. Marketplei`s rossii`skogo programmnoo obespecheniia // *Russoft* : [sai`t]. URL: <https://russoft.ru> (data obrashcheniia: 01.08.2025).
12. **O proekte** // *Katalog sovместimosti rossii`skogo programmnoo obespecheniia* : [sai`t]. URL: <https://catalog.arppsoft.ru/about> (data obrashcheniia: 01.08.2025).

13. **Pis'mo** Mintcifry` Rossii ot 01.04.2022 № MSh-P8-1-070-14732 «Ob importozameshchenii tcifrov'y`kh reshenii` v organakh upravleniia Rossii'skoi` Federatscii». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_414845/96c60c11ee5b73882df84a7de3c4fb18f1a01961/ (data obrashcheniia 01.08.2025).

14. **Smirnov Iu. V.** Analiz internet-resursov po importozameshcheniiu inostrannogo programmogo obespecheniia dlia bibliotek. DOI 10.33186/978-5-85638-276-0-102-112 // Kniga. Kul'tura. Obrazovanie. Innovatsii : sbornik docladov Vos'mogo Mezhdunarodnogo professional'nogo foruma Sudak-Gelendzhik-Tranzit, «Gelendzhik-2024» (9–15 iunia 2024 g. «METROPOL Grand Otel` Gelendzhik 5\*», g. Gelendzhik, Krasnodarskii` krai', Rossiia) / Ministerstvo nauki i vy'sshego obrazovaniia Rossii'skoi` Federatscii, Gosudarstvennaia publichnaia nauchno-tekhnicheskaiia biblioteka Rossii. Moskva : GPNTB Rossii, 2024. S. 102–112. ISBN 978-5-85638-276-0. URL: <https://cat.gpntb.ru/?id=FT/ShowFT&sid=d076066a7598303eb001744844ea72f8&page=103&query=> (data obrashcheniia: 01.08.2025).

Информация об авторе / Author

Смирнов Юрий Викторович – канд. техн. наук, старший научный сотрудник группы информационно-лингвистического обеспечения ГПНТБ России, Москва, Российская Федерация
yury@gpntb.ru

Yury V. Smirnov – Cand. Sc. (Engineering), Senior Researcher, Information and Linguistic Support Group, Russian National Public Library for Science and Technology, Moscow, Russian Federation
yury@gpntb.ru