

## ПАМЯТНЫЕ ДАТЫ. ЮБИЛЕИ

### *К юбилею Я. Л. Шрайберга*

УДК 394.46

<https://doi.org/10.33186/1027-3689-2022-8-122-140>

### Стратег библиотек будущего. К 70-летию Я. Л. Шрайберга

**А. В. Соколов**

*Санкт-Петербургский государственный институт культуры,  
Санкт-Петербург, Российская Федерация,  
sokolov1.spb@gmail.com*

**Аннотация.** Обеспечение устойчивого развития России в динамичном, противоречивом и многоликом мире требует креативного подхода со стороны библиотечных стратегов, осознающих свою ответственность за сохранение культурного наследия и эволюцию цивилизации. На примере творческой деятельности одного из ярких представителей плеяды современных библиотечных стратегов Якова Леонидовича Шрайберга показано динамичное развитие библиотек в России, включая их зарождение, современное состояние и перспективы. Стратегия определяется как разумно созданная долговременная программа организованных действий, обеспечивающая эффективное использование имеющихся ресурсов для достижения желаемых целей. Рассмотрено становление личности библиотечного стратега ГПНТБ России, включающее две стратегические цели: во-первых, активное содействие возрастанию социальной значимости библиотек на базе информационных технологий, повышению их вклада в развитие образования, науки и культуры, в формирование общественного согласия и политической стабильности; во-вторых, сохранение традиционных книг и библиотек на основе их сосуществования с электронными. В зависимости от смысловой направленности различаются три типа стратегий: а) глобальные, решающие проблемы всего человечества; б) национальные, охватывающие регионально ограниченную государственную и социально-этническую проблематику; в) отраслевые, сосредоточенные на отдельных отраслях национального производства и культуры. Показаны взаимосвязи библиотечных стратегий с остальными глобальными, национальными и отраслевыми стратегиями. Сделан вывод о необходимости усиления гуманистической ориентации библиотечных стратегий.

**Ключевые слова:** библиосфера, библиотечные стратегии, ГПНТБ России, глобализация, гуманизация, информатизация, ноосфера, стратегическое мышление, технологии, типология, цифровизация

**Для цитирования:** Соколов А. В. Стратег библиотек будущего. К 70-летию Я. Л. Шрайберга / А. В. Соколов // Научные и технические библиотеки. 2022. № 8. С. 122–140. <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2022-8-122-140>

## MEMORIAL DATES. JUBILEES

### *On the jubilee of Yakov L. Shrayberg*

UDC 394.46

<https://doi.org/10.33186/1027-3689-2022-8-122-140>

### **Strategist of the libraries of the future. To the 70th anniversary of Yakov L. Shrayberg**

**Arkady V. Sokolov**

*St. Petersburg State Institute of Culture, St. Petersburg, Russian Federation,  
sokolov1.spb@gmail.com*

**Abstract.** Ensuring the sustainable development of Russia in a dynamic, controversial and diverse world requires a creative approach on the part of library strategists who are aware of their responsibility for the preservation of cultural heritage and the future development of Russian civilization. Against the background of the creative activity of one of the brightest representatives of the cohort of modern library strategists, Yakov Leonidovich Shrayberg, the dynamics of library strategies in Russia is shown, including their origin, current state and problems of the strategy of the future. Strategy is defined as a prudently designed long-term program of organized action that ensures the effective use of available resources to achieve desired goals. The article considers the formation of the personality of a library strategist in the conditions of the State Public Library for Science and

Technology of Russia, which includes two strategic goals: firstly, on the basis of information technologies, to actively promote the growth of the social significance of libraries, increase their contribution to the development of education, science and culture, to the formation of social harmony and political stability; secondly, the preservation of the traditional book and traditional library in the future based on their coexistence with electronic libraries. Depending on the semantic orientation, three types of strategies are distinguished: a) global, solving the problems of all mankind; b) national, covering regionally limited state and socio-ethnic issues; c) sectoral, focused on individual sectors of national production and culture. Relationships between library strategies and other global, national and sectoral strategies are shown. It is concluded that it is necessary to strengthen the humanistic orientation of library strategies.

**Keywords:** bibliosphere, library strategies, State Public Library for Science and Technology of Russia, globalization, humanization, informatization, noosphere, strategic thinking, technologies, typology, digitalization

**Cite:** Sokolov A. V. Strategist of the libraries of the future. To the 70th anniversary of Yakov L. Shrayberg // Scientific and Technical Libraries. 2022. No. 8. P. 122–140. <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2022-8-122-140>

Термины «стратегия» и «стратег» являются неологизмами в библиотечном лексиконе, поэтому резонно пояснить соображения, побудившие нас именовать Якова Леонидовича Шрайберга «стратегом библиотек будущего». Я. Л. Шрайберг – личность многогранная: практик библиотечной автоматизации и информатизации, руководитель крупнейшей федеральной библиотеки, теоретик библиотечно-информационной деятельности, доктор наук, профессор, педагог высшей школы и член-корреспондент Отделения философии образования и теоретической педагогики Российской академии образования, инициатор и организатор международных профессиональных форумов, наконец, президент Национальной библиотечной ассоциации «Библиотеки будущего». В этом впечатляющем, хотя и формальном перечне не хватает, на мой взгляд, ещё одного личностного атрибута – «библиотечный стратег». Полагаю, что сегодня, как справедливо заметил Яков Леонидович, «в связи с нарастающей цифровизацией и целями устойчивого развития общества библиотеки находятся на передовом фланге обще-

ственного развития и не просто поддерживают, но и реально обеспечивают многие цели устойчивого развития государства» [1].

Обеспечение устойчивого развития России в динамичном, противоречивом и многоликом мире не может сводиться только к повышению качества библиотечно-библиографического обслуживания населения, а требует творческого подхода со стороны библиотечных стратегов, осознающих свою ответственность за сохранение культурного наследия и будущее развитие российской цивилизации. Поэтому, используя юбилейную биоретроспективу Якова Леонидовича Шрайберга, одного из ярких представителей плеяды современных библиотечных стратегов, попробуем проследить динамику политики библиотек в России, включая их зарождение, современное состояние и перспективы.

### **С чего начинается библиотечная стратегия**

Известно, что в Древней Греции *стратегия* понималась как высшее проявление искусства военачальника (стратега), нацеленное на достижение преимущества над противником при ограниченных затратах имеющихся ресурсов. Тактика трактовалась как инструмент реализации стратегии, нужная для того, чтобы выиграть битву, а стратегия – чтобы выиграть войну. В новейшее время стратегиями интересуются не только военные теоретики, но и политики, экономисты, идеологи, коммерсанты, менеджеры, культурологи и прочие обществоведы. Стратегические программы широко используются в области национальной безопасности, бизнеса, интеллектуальных игр, государственного управления национальной культурой, включая библиосферу, в том числе книгоиздание и книжный бизнес, библиографию и библиотечное дело.

Стратегическое мышление возникло не спонтанно, а благодаря формированию в культуре материальных и духовных *ресурсов*, требующих целевого управления со стороны стратега. В контексте научно-революционных трансформаций стратегия выступает как долговременная программа разумно организованных действий, обеспечивающая эффективное использование имеющихся ресурсов для достижения желаемых целей. Типичными компонентами стратегии являются: во-первых, *цели*, во-вторых, *ресурсы*. Достижение стратегических целей зависит от качества и количества ресурсов, которыми располагает общество. *Ресурсы* представляют собой материальные или духовные цен-

ности национальной культуры. Материальные ценности – это документные фонды, в которых воплощены результаты умственной деятельности современных и прошлых поколений, а также технологические средства, служащие для создания, сохранения, распространения произведений письменности и полиграфии, включая радиоэлектронные и цифровые сообщения. Духовные ресурсы воплощены в виде *человеческого капитала*, под которым подразумеваются способности и таланты, накопленные знания, умения, опыт, образование и квалификация работников. Главной ценностью человеческого капитала библиосферы являются профессиональные или непрофессиональные интеллигенты-книжники, обладающие стратегическим мышлением и способные выступить в качестве стратегов. Можно сказать, что библиотечная стратегия началась с формирования когорты библиотечных стратегов, и биография Я. Л. Шрайберга подтверждает этот вывод.

Научно-техническая революция с её девизом превращения науки в непосредственную производительную силу и стремлением внедрить кибернетическую технику не только в материальное производство, но и в управленческую деятельность, в коммуникацию, культуру, образование стала в 1960–70 гг. полигоном для развития стратегического мышления, нацеленного на ускорение социально-экономического развития СССР. На этом экзотическом полигоне происходило формирование творческой личности будущего библиотечного стратега Я. Л. Шрайберга, который, по собственному его признанию, постоянно искал путь в науку. Довольно продолжительные поиски увенчались фантастической удачей.

В 1978 г. Яков Шрайберг, выпускник факультета вычислительных и управляющих систем Казанского авиационного института, оказался желанным и весьма полезным сотрудником ГПНТБ СССР. В то время перспективы развития советских библиотек неизменно усматривались в автоматизации библиотечно-библиографических процессов, в построении интегральных автоматизированных систем на основе электронных вычислительных машин второго поколения. Лидером была ГПНТБ СССР, располагавшая командой энтузиастов библиотечного прогресса и собственным вычислительным центром. Здесь Яков Леонидович приобщился к библиотечной системологии и в 1984 г. защитил кандидатскую диссертацию на тему «Модели разомкнутых систем мас-

сового обслуживания в информационно-вычислительных системах» по специальности «Техническая кибернетика и теория информации». Прилежно овладевая библиотечной спецификой, Я. Л. Шрайберг иногда с гордостью констатировал, что при отсутствии базового библиотечного образования получил его самостоятельно и без проблем достиг взаимопонимания с профессиональными библиотекарями.

Неудивительно, что кибернетик-самоучка быстро стал одним из ведущих разработчиков Автоматизированной системы библиотеки и в 1988 г., пройдя по конкурсу, возглавил самое крупное научно-исследовательское подразделение – отдел исследований и разработки автоматизированных библиотечно-информационных систем и сетей. В 1991 г. он стал заместителем директора по научной работе и автоматизации, затем – первым заместителем директора. ГПНТБ СССР в эти годы превратилась в крупнейшее информационное и научное учреждение, в главную научно-техническую библиотеку страны, руководство которой требовало стратегического мышления, тактической интуиции, прогностического предвидения. По сути дела он прошёл неформальную высшую школу библиотечного стратега, которая задокументирована в научных публикациях главного конструктора Автоматизированной системы библиотеки, а с 2006 г. – генерального директора ФГУ ГПНТБ России. Однако до разработки отраслевой стратегии развития российских научно-технических библиотек дело как-то не доходило, хотя со многими стратегическими новациями генеральному директору приходилось сталкиваться повседневно.

Существенное значение для отечественного библиотечного дела имеет опыт создания системы библиотечной автоматизации полного цикла. В библиотеке минимизированы ручные операции, ликвидированы традиционные карточные каталоги и в полной мере используются онлайн-сервисы, электронные коллекции, штрихкоды и RFID-метки. Стратегическое мышление не ограничивается локальными масштабами отдельной библиотеки, и несомненной заслугой искусного стратега Я. Л. Шрайберга является международный авторитет, завоёванный в ГПНТБ благодаря активному участию в основных комитетах ИФЛА по информационным технологиям, межбиблиотечному сотрудничеству и авторскому праву. Уникальной визитной карточкой в мировом библиотечном сообществе стали международные конференции «Крым» и

«LIBCOM», которые превратились в крупнейшие ежегодные события в области книжной коммуникации, науки, культуры и образования. Как известно, многие зарубежные коллеги стали постоянными участниками крымских форумов, чтобы выслушать Ежегодный доклад неизменного Председателя оргкомитета конференции Я. Л. Шрайберга и поприсутствовать на традиционном вечернем мюзикле, где в качестве и актёра, и сценариста, и продюсера выступает незаменимый стратег.

Ежегодные доклады Я. Л. Шрайберга – ценный фонд стратегического значения, отражающий отечественные публикации и частично зарубежные издания, ресурсы интернета, дайджесты, а также частные сообщения коллег. В них не только подводятся итоги текущего состояния дел и анализируются новейшие информационно-технологические достижения, входящие в практику библиотек, но и уделяется внимание основным трендам и перспективам развития книжного и библиотечно-библиографического дела. В пленарных докладах 1990-х гг. стратегическое мышление Я. Л. Шрайберга, сконцентрированное на теме «Библиотеки и ассоциации в меняющемся мире: новые технологии и новые формы сотрудничества», ориентировалось на равноправное сотрудничество России с западными странами и отстаивало идею «дальнейшего развития России по пути демократического гражданского общества». В докладе 2001 г. утверждалось, что одна из главных тенденций развития современного библиотечного дела – содействие превращению общества в информационное. Доклад завершился оптимистически: «Нет сомнения в том, что тенденции развития общества и библиотечно-информационных технологий приведут к увеличению статуса, роли и материального уровня библиотек. Но только при условии их активного вмешательства в этот процесс. Мы должны хотеть чего-то великого, но нужно также уметь совершать великое; в противном случае это – ничтожное желание» [2. С. 79].

Подводя итог становления личности библиотечного стратега Я. Л. Шрайберга, можно заметить изначально воспринятые им **две стратегические цели**. **Первая цель:** на базе информационных технологий активно содействовать возрастанию социальной значимости библиотек, повышению их вклада в развитие образования, науки и культуры, в формирование общественного согласия и политической стабильности. **Вторая цель:** реальной перспективой сохранения в будущем

традиционных книг и библиотек является их сосуществование с электронными библиотеками. Стратег библиотек будущего не устаёт повторять: «Пусть библиотеки приобретают новые очертания, осваивают новые технологии, применяют интернет и мобильную связь, всё равно книга, одно из чудес, созданных человечеством, и библиотека будут неразрывны» [2. С. 137].

### Типология стратегий

Разработку библиотечных стратегий нельзя понимать как локальное упражнение библиотечного гения. Библиотечные стратегии должны занять своё место в системе стратегических программ цивилизованного человечества. Отсюда потребность в типологии стратегий, которая предопределяется субъектами (стратегами) и содержанием (целями и ресурсами) создаваемых программ. В зависимости от смысловой направленности различаются три типа стратегий: а) **глобальные**, решающие проблемы всего человечества; б) **национальные**, охватывающие регионально ограниченную государственную и социально-этническую проблематику; в) **отраслевые**, сосредоточенные на отдельных отраслях национального производства и культуры. Субъектами стратегических разработок являются: международные организации глобального или регионального масштаба типа ООН; национальные органы государственного управления (администрация президента, парламент); ведомственные и отраслевые органы управления, например Министерство культуры. Главным содержанием каждой стратегии являются: во-первых, разумно обоснованный *выбор целей*, во-вторых, определение материальных и духовных *ресурсов*, которые потенциально доступны действующим субъектам. Очевидно, что содержание глобальных, национальных, отраслевых стратегий различно, но вместе с тем цели и ресурсы стратегий разных типов взаимосвязаны и исторически обусловлены. Поэтому библиотечным стратегам необходимо иметь представление о глобальных и национальных аналогах, чтобы во взаимосвязи с ними осмыслить стратегические цели и ресурсы российской книжной культуры.

Идеологической основой **глобальных стратегий** в конце XX в. стали концепции *глобализации*, в рамках которых социальные стратеги стремились преодолеть так называемые *глобальные проблемы* челове-

чества, среди которых ядерное, химическое и биологическое оружие; голод, нищета, инфекционные болезни, истощаемость ресурсов и экологическая деградация; терроризм и насилие внутри государств, геноцид и массовые нарушения прав человека; транснациональная организованная преступность. Идея глобализации стала популярной, поскольку информационная коммуникация позволила связать воедино отдельные регионы планеты, а крушение коммунистической идеологии создало иллюзию победы либеральных ценностей в мировом масштабе. Глобализация преподносилась как средство повсеместного распространения западных ценностей и инструмент формирования общемирового сообщества, как залог быстрого освоения повсюду в мире научно-технических достижений и вовлечения периферийных регионов планеты в мировое хозяйство. Стратегическим ресурсом построения новой цивилизации считалось повсеместное утверждение общечеловеческих ценностей и демократических принципов.

В июне 1992 г. на Всемирном саммите ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро, участниками которого стали 8 тыс. делегатов из 179 стран, был принят стратегический документ «Повестка дня на XXI век», содержащий концепцию так называемого «устойчивого развития» (sustainable development). *Концепция устойчивого развития* была представлена как способ преодоления экологической угрозы для современной цивилизации, связанной с перенаселением, с невозполнимым расходом природных ресурсов и с загрязнением окружающей среды. В июне 2012 г., спустя 20 лет после конференции по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро, вновь прошла встреча стран на саммите «Рио + 20», где обсудили возникшие проблемы «зелёной» экономики, устойчивого развития и искоренения бедности. Несмотря на многочисленные всемирные саммиты и декларации, экологическая проблематика остаётся в повестке дня большинства государств, в том числе России.

8 сентября 2000 г. Генеральная Ассамблея Организации Объединённых Наций приняла *Декларацию тысячелетия*, где глобализация провозглашалась актуальной стратегической целью и позитивным фактором для всех народов мира. Отмечалось, что глобализация может обрести полностью всеохватывающий и справедливый характер лишь посредством широкомасштабных и настойчивых усилий по формированию

общего будущего рода человеческого во всём его многообразии, включая развивающиеся страны и страны с переходной экономикой. Фундаментальную стратегическую ценность имеют права и свободы человека, провозглашённые в Декларации, а именно: **Свобода** – мужчины и женщины имеют право жить и растить своих детей в достойных человека условиях, свободных от голода и страха насилия, угнетения и несправедливости; **Равенство** – должно быть гарантировано равенство прав и возможностей мужчин и женщин; **Солидарность** – глобальные проблемы должны решаться при справедливом распределении издержек и бремени; **Терпимость** – следует активно поощрять культуру мира и диалог между всеми цивилизациями; **Охрана окружающей среды** в соответствии с постулатами устойчивого развития. Декларация тысячелетия провозгласила, что главную роль по управлению глобальным экономическим и социальным развитием, а также устранению угроз международному миру и безопасности должна играть ООН как наиболее универсальная и самая представительная организация в мире.

Нельзя не заметить, что в своей теоретической и практической деятельности библиотечный стратег Я. Л. Шрайберг постоянно обращается к глобальным стратегическим документам ООН, подчёркивая, что библиотеки являются важным и естественным партнёром в решении общественно значимых задач, в особенности тех, которые относятся к образованию. Авторитетным стратегическим документом глобального уровня является «Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятая Генеральной ассамблеей ООН 25 сентября 2015 г. Этот документ представляет собой беспрецедентную международную стратегию, которая включает 17 целей и 169 задач, охватывающих главные приоритеты развития человечества: экономический рост, социальную интеграцию и охрану окружающей среды. Цели устойчивого развития (ЦУР), в число которых входят повсеместная ликвидация нищеты во всех её формах, обеспечение продовольственной безопасности, возможность обучения на протяжении жизни для всех, гендерное равенство, сокращение социального неравенства, рациональное использование водных ресурсов, защита и восстановление экологии суши, борьба с опустыниванием и изменениями климата, активизация глобального партнёрства в интересах устойчивого развития и другие вековечные мечты человечества.

Я. Л. Шрайберг как стратег библиотек будущего доходчиво поясняет: «Ооновская Повестка дня вкупе с переходом к Шестой информационной революции – это главные, но не единственные факторы развития современной информационной цифровой среды. Работники музеев, архивов, библиотек вместе с издателями и книгораспространителями должны честно спросить себя: а что мы ещё должны сделать, чтобы стать полезными и интересными для современного поколения, живущего в цифровом окружении и хорошо владеющего его возможностями?» [3. С. 32]. Чтобы ответить на этот вопрос, помимо глобальных стратегий, резонно обратиться к стратегиям национального типа.

**Национальное стратегическое планирование** является приоритетным направлением государственного управления. В 2014 г. был принят Федеральный закон № 172-ФЗ «**О стратегическом планировании в Российской Федерации**», в котором установлено, что *стратегическое планирование* представляет собой деятельность на федеральном уровне, уровне субъектов РФ, а также отраслей экономики и муниципального управления по целеполаганию, программированию социально-экономического развития и обеспечению национальной безопасности страны. Принятые решения оформляются в виде *документа стратегического планирования*, который утверждается (одобряется) соответствующим органом государственной власти в качестве политического источника права.

Е. Н. Гусева в 2019 г. насчитала более сотни российских документов стратегического планирования, в том числе две федеральные Стратегии культурной политики на долгосрочную перспективу и несколько документов по стратегическому развитию отдельных отраслей культуры и видов искусства [4]. Кроме того, более десяти стратегий экономического и социального развития предусматривают обращение к библиотекам как стратегическим ресурсам. В итоге Е. Н. Гусева делает вывод, что «роль современных библиотек достаточно чётко и подробно прописана в основных федеральных стратегических документах, обладающих юридической силой. Исходя из сформулированных в них целей и задач формируются региональные и отраслевые программы развития» [Там же. С. 28].

Однако надо признать, что отсутствие федеральной Стратегии книжной культуры в условиях постиндустриальной цивилизации XXI в. воспринимается как пробел, хотя у нас есть Указ Президента «Об утверждении Основ государственной культурной политики» (2014), Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года» (2016), Указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», подписанный В. В. Путиным 7 мая 2018 г., в день его инаугурации, где предусматривается осуществление 12 приоритетных национальных проектов (программ) по направлениям: демография, здравоохранение, образование, жильё и городская среда, экология, автомобильные дороги, производительность труда, наука, цифровая экономика, культура, малое и среднее предпринимательство, международная кооперация и экспорт. Согласно президентским указам, культура является важнейшим фактором роста качества жизни и гармонизации общественных отношений, залогом динамичного социально-экономического развития, гарантом сохранения многонационального культурного пространства и территориальной целостности России. Главным условием достижения национальных целей и стратегических задач президент назвал культурное и гуманитарное развитие населения в качестве основы экономического процветания, государственного суверенитета и цивилизационной самобытности страны и формирование модели *нравственной, ответственной, самостоятельно мыслящей, творческой личности*.

Реализуя президентские директивы, Министерство культуры России, со своей стороны, разработало **отраслевую Стратегию развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.**, которую Правительство утвердило 13 марта 2021 г. Стратегия исходит из постулата, что в период кардинальных технологических перемен, процессов глобализации и беспрецедентного роста объёмов информации необходимо устойчивое развитие библиотечной сети для обеспечения выполнения конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию. Для достижения данной цели требуется решить целый ряд сложных задач, таких как разработка нормативно-правовой

базы для модернизации библиотек; создание информационных систем и платформ федерального, регионального и корпоративного уровней; подготовка и переподготовка кадров; формирование системы научной и методической поддержки деятельности библиотек всех уровней и ведомственной принадлежности. В качестве стратегических целей предусмотрены: реализация Национальной электронной библиотеки (НЭБ); формирование модельных общедоступных библиотек; обсуждается идея создания Национальной книжной платформы (НКП), объединяющей всех участников книжного рынка.

Однако нельзя не заметить, что, делая акцент на технологической модернизации российских библиотек, создатели Стратегии не озаботились кризисными явлениями в библиосфере, угрожающими национальной безопасности государства вследствие дегуманизации населения. Очевидно, что цифровая экономика и глобальная трансформация библиосферы в инфосферу – мир электронной культуры и информационных технологий, не смогут духовно-нравственно обогатить русских людей. Кажется неоправданным отсутствие *принципа научности* среди стратегических принципов развития российского библиотечного дела на период до 2030 г., а термины *библиографоведение, библиотековедение, книговедение* нигде не упоминаются на страницах Стратегии. Это упущение не прошло мимо критического взгляда библиотечного стратега Я. Л. Шрайберга, который справедливо заметил в одном из своих откровенных выступлений: «Развитие или разрушение человеческой цивилизации с помощью информационных технологий зависит от количественного проявления положительных или отрицательных форм влияния этих технологий на жизнедеятельность социума. Мы перестаем читать, встречаться, обсуждать прочитанное, а ведь есть только одно средство стать культурным человеком, это – чтение... Виртуальный мир ни в коем случае не сможет заменить живое общение. Мы теряем общечеловеческие ценности, человеческие коммуникации, мы теряем себя. Надо встречаться, общаться, сопереживать – во имя нас, во имя наших детей, внуков, друзей, во имя правильного развития нашего общества и процветания нашей страны» [3. С. 70–71]. В многообразной научной, педагогической, организационно-практической деятельности и в личном дружеском общении Яков Леонидович неизменно следовал сформулированным им нравственным принципам, всегда достигая

стратегических целей и творчески реализуя имеющиеся ресурсы. Вспомним некоторые наиболее яркие эпизоды последних лет.

О коренных и революционных трансформациях всех секторов и комплексов современной цивилизации, включая преобразование классической книжной культуры в постклассическую цифровую культуру, напомнила нам монография **«Открытый доступ: история, современное состояние и путь к открытой науке»**, подготовленная коллективом авторов под общей и научной редакцией нашего библиотечного стратега Я. Л. Шрайберга [5]. Монография посвящена истории появления и развития Открытого доступа, Открытых архивов и Открытой науки. Научная ценность данного издания заключается в обобщении знаний об Открытом архиве, Открытой науке и Открытом доступе на современном этапе развития экономики, науки, технологии, правовых и организационно-управленческих норм в Российской Федерации. Она подытоживает практический опыт реализации некоторых концепций Открытой науки на технологической площадке ГПНТБ России силами её творческого коллектива. Стратегическое значение имеет идея перестройки научной коммуникации путём массового перехода научных журналов на модель Открытого доступа. Авторы увлечённо доказывают: «Система подписки – атавизм эпохи печатного прессы, не дающий полностью реализовать потенциал цифровой среды и не отвечающий потребностям исследовательского процесса в XXI веке, который должен основываться на возможностях свободного распространения результатов научной деятельности по всему миру. Нам нужны новые издательские сервисы, которые позволят улучшить исследовательский процесс, а не будут ему препятствовать» [Там же. С. 90].

Сменяются поколения библиотечной интеллигенции, и многое исчезает во тьме времён и суете повседневности. Но надолго останется символом доброй библиотечной памяти уникальный научно-мемориальный проект Якова Леонидовича Шрайберга, включивший подготовку и издание трёхтомника, посвящённого *Великому Библиотекарю и Человеку Культуры Екатерине Юрьевне Гениевой* [6]. Тираж книги составил тысячу экземпляров! Подобных изданий ни по форме (1 694 страницы, богато иллюстрированные цветными фотографиями), ни по содержанию отечественная словесность до сих пор не знала. Каждый из трёх томов представляет собой произведение полиграфиче-

ческого искусства, способное украсить книжную выставку или даже музей редкой книги.

В данном мемориальном издании *Екатерина Юрьевна Гениева* (1946–2015) является *эпической* героиней, ибо ей посвящены встречи, беседы, интервью, воспоминания, публикации, которые субъективно отобраны «генеральным продюсером» и *лирическим* автором трёхтомника Я. Л. Шрайбергом. Личное отношение к «другу Кате Гениевой» он выразил одним предложением, в котором звучит добрая библиотечная память: «Для меня Катя – великий деятель культуры и библиотечного дела, уникальный творец и созидатель, человек огромного организаторского таланта, неповторимый генератор и воплощение новых и блестящих идей, библиотекарь-реформатор, учёный-филолог и гуманитарий» [6. С. 176]. Литературоведчески атрибутировать трёхтомник «Мой друг Катя Гениева» можно как *синтез эпохи и лирики*, то есть как **лирическую эпопею** книжного мира. Уникальный мемориал, посвящённый памяти Великого Библиотекаря и Человека Культуры Екатерины Юрьевны Гениевой, правомерно считать одной из ярких страниц в истории российской книжной культуры. Но этого мало. Кроме культурно-исторической грани, изданная Я. Л. Шрайбергом эпопея обладает стратегической гранью, свидетельствующей об актуальности сохранения библиотечной памяти и книжного наследия в динамичную эпоху формирования цифровой ноосферы.

Формальное амплу библиотечного стратега Яков Леонидович приобрёл в 2016 г., когда выступил инициатором образования **Национальной библиотечной ассоциации «Библиотеки будущего» (НАББ)**. НАББ позиционируется как социально ориентированная некоммерческая организация, объединяющая библиотеки, университеты, другие российские организации сферы образования, науки и культуры. Уставная стратегическая миссия НАББ – содействие развитию библиотек в информационном обществе и обеспечение их эффективного взаимодействия с другими субъектами рынка услуг и общества в целом. Основными задачами НАББ являются: расширение доступа к библиотечно-информационным ресурсам нации с помощью электронных сервисов, систем электронной подписки и систем открытого доступа к информации; расширение спектра услуг, предоставляемых библиотеками населению с учётом информационно-коммуникационных сервисов;

содействие росту числа читателей, содействие развитию привлекательности библиотек как места работы, самообразования, саморазвития. Ключевыми программами НАББ являются: Национальная электронная библиотека, электронные информационные ресурсы в сфере образования, науки и культуры, модельные стандарты, благотворительные программы, негосударственные библиотеки, экология и устойчивое развитие, Школа НАББ и др. Нетрудно заметить, что ключевые программы НАББ взаимосвязаны с глобальными и национальными российскими стратегиями, реализуемыми в настоящее время. В качестве президента НАББ Я. Л. Шрайберг участвует в Совете библиотек при Министерстве культуры РФ, и его стратегическая позиция учитывается при обсуждении таких вопросов, как развитие Стратегии библиотечного дела в стране, формирование Национального библиографического ресурса, разработка профессиональных стандартов. Таким образом, в лице опытного библиотечного стратега Я. Л. Шрайберга осуществляется общественно-государственное партнёрство в области отраслевой библиотечно-информационной стратегии Российской Федерации.

Потребность в совершенствовании общественно-государственного стратегического партнёрства в библиотечном деле особенно возросла из-за обострения геополитической обстановки в связи с проведением специальной военной операции по демилитаризации и денацификации на Украине, начатой 24 февраля 2022 г. Вызовы, с которыми пришлось столкнуться России, не имеют аналогов в нашей истории. США и их союзники готовят стратегическое поражение России, имея своей целью исключить её из мировой политики и полностью разрушить российскую экономику. Произошло фундаментальное размежевание и конфронтация, обвальная разрыв всех связей, усиление давления Запада на Россию в области бизнеса, науки, образования, техники, искусства, культуры.

Европейское сообщество в области высшего образования (European Higher Education Area – EHEA), известное с 1999 г. как Болонский процесс (система), решительно осудило военную акцию России, посчитав её фундаментальным нарушением либерально-демократических принципов Болонского процесса, делающим невозможным сотрудничество европейских стран и России в рамках EHEA. В мае 2022 г. Министерство науки и высшего образования России объявило о намерении выйти из общеевропейского образовательного сообщества. В области геополити-

ки наша цель состоит в том, чтобы укреплять самостоятельность России в качестве страны-цивилизации, крупного независимого игрока мирового уровня, обеспечивать приемлемый уровень безопасности и создавать благоприятные условия для всестороннего развития. Чтобы добиться этой цели, необходима комплексная национальная стратегия, включающая идеологические, военные, экономические, технологические и культурные тенденции и традиции. Разумеется, в комплексной национальной стратегии должны найти своё место не только цифровые технологии и искусственный разум, но и отраслевая стратегия книжной культуры, созданная трудом и талантом стратегов Библиотеки будущего.

Чтобы учесть отличительные особенности стратегического планирования от типичной административно-управленческой модернизации, потребуется обратиться к типологии стратегий. Прославленный стратег библиотек будущего Я. Л. Шрайберг хорошо выразил суть стратегических проблем российского библиотечного мира в наши дни: «Современные реалии продолжают укреплять доминанту копирайта, но для новой, современной, я бы сказал, человекоориентированной гуманной стратегии» [7].

### Список источников

1. **Шрайберг Я. Л.** Цифровизация, пандемия, экология языка, рынок информационных и образовательных услуг и библиотеки: курс на выживание и устойчивое развитие. Ежегодный доклад «Крым–2021». Москва : ГПНТБ России, 2021. С. 13–72.
2. **Шрайберг Я. Л.** Избранные труды: юбилейное издание : в 3 т. Т. 2. Пленарные и ежегодные крымские доклады. Москва : ГПНТБ России, 2012. 464 с.
3. **Шрайберг Я. Л.** Библиотеки, музеи, вузы и книжный рынок в едином информационном цифровом пространстве: общее и особенное. Москва : ГПНТБ России, 2017. 79 с.
4. **Гусева Е. Н.** Стратегические документы, определяющие роль библиотек // Научные и технические библиотеки, 2019. № 3. С. 21–30.
5. **Открытый доступ: история, современное состояние и путь к открытой науке** : монография / под общей и научной редакцией Я. Л. Шрайберга. Санкт-Петербург : Лань, 2020. 168 с.
6. **Шрайберг Я. Л.** Мой друг Катя Гениева : в 3 т. // Национальная библиотечная ассоциация «Библиотеки будущего», Российская государственная библиотека, Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Москва : Пашков дом, 2021. Т. 1–542 с.; т. 2 – 528 с.; т. 3 – 624 с.

7. **Шрайберг Я. Л.** Четвёртая промышленная революция на информационном пространстве библиотек и университетов: аспекты искусственного интеллекта, робототехники и трансформации авторского права: «LIBCOM–2021»: материалы международной конференции «Информационные технологии, компьютерные системы и издательская продукция для библиотек» (Суздаль, 20–24 декабря 2021 г.). Суздаль, 2021. С. 66–69.

## References

1. **Shrai'berg Ia. L.** Tcifrovizatciia, pandemiia, e`kologiiia iazy`ka, ry`nok informatcionny`kh i obrazovatel`ny`kh uslug i biblioteki: kurs na vy`zhivanie i ustoi`chivoe razvitie. Ezhegodny`i doclad «Kry`m–2021». Moskva : GPNTB Rossii, 2021. S. 13–72.
2. **Shrai'berg Ia. L.** Izbranny`e trudy` i iubilei`noe izdanie : v 3 t. T. 2. Plenarny`e i ezhegodny`e kry`mskie doclady`. Moskva : GPNTB Rossii, 2012. 464 s.
3. **Shrai'berg Ia. L.** Biblioteki, muzei, vuzy` i knizhny`i ry`nok v edinom informatcionnom tcifrovom prostranstve: obshchee i osobennoe. Moskva : GPNTB Rossii, 2017. 79 s.
4. **Guseva E. N.** Strategicheskie dokumenty`, opredeliaiushchie rol` bibliotek // Nauchny`e i tekhnicheskie biblioteki, 2019. № 3. S. 21–30.
5. **Otkry`ty`i`** dostup: istoriia, sovremennoe sostoianie i put` k otkry`toi` nauke : monografiia / pod obshchei` i nauchnoi` redakciei` Ia. L. Shrai'berga. Sankt-Peterburg : Lan`, 2020. 168 s.
6. **Shrai'berg Ia. L.** Moi` drug Katia Genieva : v 3 t. // Nacional`naia bibliotechnaia assotciatciia "Biblioteki budushchego", Rossii`skaia gosudarstvennaia biblioteka, Gosudarstvennaia publichnaia nauchno-tekhnicheskaia biblioteka Rossii. Moskva : Pashkov dom, 2021. T. 1 – 542 s.; t. 2 – 528 s.; t. 3 – 624 s.
7. **Shrai'berg Ia. L.** Chetyvortaia promy`shlennaia revoliutiicia na informatcionnom prostranstve bibliotek i universitetov: aspekty` iskusstvennogo intellekta, robototekhniki i transformacii avtorskogo prava: «LIBCOM–2021»: materialy` mezhdunarodnoi` konferencii «Informatcionny`e tekhnologii, komp`iuterny`e sistemy` i izdatel'skaia produkciiia dla bibliotek» (Suздal', 20–24 dekabria 2021 g.). Suzdal', 2021. S. 66–69.

## Информация об авторе / Information about the author

**Соколов Аркадий Васильевич** – доктор пед. наук, проф., профессор кафедры информационного менеджмента Санкт-Петербургского государственного института культуры, заслуженный деятель науки РФ, заслуженный работник культуры РФ, Санкт-Петербург, Российская Федерация  
sokolov1.spb@gmail.com

**Arkady V. Sokolov** – Dr. Sc. (Pedagogy), Prof., Professor of the Information Management Department, St. Petersburg State Institute of Culture, St. Petersburg, Russian Federation  
sokolov1.spb@gmail.com